

Course: MGC/ MGD 2305: Business English**Due on: ২৮ আগস্ট, ২০২৬****(Answer all the questions in your own handwriting on A4-size white pages)**

1. (a) What do you understand by the term business writing? Do you think the course Business English will assist you in better performing business-related communications?
- (b) Describe the main forms of business writing.
- (c) Here are examples of a few inter-office communication situations where specific modes of communications is essential, e.g., memo, email, report, notice, etc.
 - Read each situation carefully.
 - Decide which form of inter-office communication is most suitable for each scenario.
 - Copy the table in your assignment script and write your answer in the right column.

Situation	Form of Inter-Office Communication
i. The HR Manager needs to inform all employees about a change in the office dress code.	
ii. The IT department wants to request all staff to update their passwords by next week.	
iii. A project manager needs to submit a summary of project progress to the department head.	
iv. The administration wants to announce a scheduled fire drill next Friday at 3 p.m.	
v. An employee wants to request approval from their supervisor to work remotely next Monday.	

2. (a) Explain the primary objectives of writing a business letter and discuss how these objectives influence the tone and content of the letter.
- (b) What are the key principles of writing an effective business letter according to the unit? Illustrate how applying these principles can improve business communication.
- (c) Compare and contrast the direct and indirect plans for organizing business letters. In what situations should each plan be used, and what are the advantages of each approach?
3. (a) Discuss the essential features and structure of a good news letter in business communication. Why is it important to give the good news immediately, and how does this approach benefit both the sender and the recipient? Illustrate your answer with examples.
- (b) Analyze the role of tone and language in handling mixed messages or negative information within business letters. How can a writer maintain a positive relationship with the recipient even when delivering bad news or refusing a request? Provide examples from the unit to support your answer.

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

4. Imagine you are the customer service manager for a company that must announce a significant price increase on essential products. The raise occurred due to unforeseen circumstances (such as supply shortages or natural disasters).
- (a) Write a letter to your customers explaining the reasons for the price increase, using the indirect approach to maintain goodwill, and suggesting possible alternatives or support.
 - (b) Write a formal letter of sympathy on behalf of your company to the family of a valued employee who has recently passed away.
- In your letter, reflect on the employee's contributions, express genuine condolences, and offer support to the family during their time of loss.

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

Course: MGC/ MGD 2305: Business English**Due on: ০৯ অক্টোবর, ২০২৬****(Answer all the questions in your own handwriting on A4-size white pages)**

1. Discuss the essential components and strategies for writing an effective job application letter. In your answer, analyze how the tone, structure, and content of the letter can influence an employer's perception of the applicant.
2. **Apex Innovative Solutions Ltd.**, a rapidly expanding digital transformation and logistics company located in Dhaka, seeks to hire a proactive, results-oriented Assistant Manager – Operations & Corporate Communications. A suitable applicant must hold a PGDM or MBA, possess 1–2 years of practical experience, and exhibit outstanding business communication and analytical abilities.
 - (a) Assume you are the **Director** of **Human Resources Division (HRD)** of the firm. Compose a detailed and properly formatted job advertisement for the position of **Human Resources Manager**, intended for publication in a national daily newspaper. Your advertisement must explicitly delineate the job tasks, educational qualifications, experience, essential competences, remuneration and perks, and the application deadline.
 - (b) Conversely, imagine you are an applicant for the aforementioned advertisement. Now, from the perspective of an applicant who fits the specified description,
 - i. Write a formal cover letter to the HR Manager at Apex Innovative Solutions Ltd.
 - ii. Prepare a Job Application.Your letter and application must emphasize the congruence between your recent PGDM certification and skill set and the requirements of the listed post.
3.
 - (a) Distinguish between formal and informal report characteristics, purpose, and required extension of planning/investigation.
 - (b) Many manufacturing units, Ready-Made Garment (RMG) factories, and commercial banks in Bangladesh rely heavily on *Prepared Form Reports* for daily operations.
 - i. Discuss how prepared forms standardize data reporting from various operational units to satisfy management's needs for rapid processing and data tabulation.
 - ii. Analyze the limitations of relying solely on these rigid forms when trying to report complex, unstructured organizational crises—such as sudden supply chain disruptions at the Chattogram Port or unexpected equipment malfunctions on a factory floor.
 - (c) Let's say you are the Project Manager at a Dhaka-based company that builds or improves infrastructure. You need to write an informal report in the form of a note about a major problem, such as missing a deadline or asking for help from someone outside your area right away. Using the *Introduction-Body-Conclusion* style discussed in the seventh unit:
 - i. Explain how you would organize the structure of your memo to make it clear and get things done quickly.

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

- ii. Why is it so important to make sure that the style and organization you choose are right for your "purpose, readers, and situation" when dealing with different parties in Bangladeshi business settings?

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

কোর্স: MGD 2306: Microeconomics

জমাদানের শেষ তারিখ : ২৮ আগস্ট, ২০২৬

(এ্যাসাইনমেন্ট -এর উত্তরসমূহ A4 সাদা কাগজে শিক্ষার্থীর নিজ হস্তে লেখা আবশ্যিক)

- ১। মৌলিক অর্থনৈতিক সমস্যাটি কী?
- ২। ‘মানুষের অভাব অসীম’ - এই কথাটি সংক্ষেপে ব্যাখ্যা করুন।
- ৩। যোগানের স্থিতিস্থাপকতার সংজ্ঞা উদাহরণ সহ প্রদান করুন।
- ৪। কোন দ্রব্যের দাম যখন ২০ টাকা তখন যোগানের পরিমাণ ১০০ একক। দাম বৃদ্ধি পেয়ে ২৫ টাকা হলে দ্রব্যের যোগান বৃদ্ধি পেয়ে ১৩০ একক হয়। দ্রব্যের যোগানের স্থিতিস্থাপকতা নির্ণয় করুন।

ENGLISH VERSION**Due on: 28 August, 2026***(Assignment script is to be presented in the student's own handwriting and A4 size white paper)*

1. What is the fundamental economic problem?
2. “Human needs are infinite”- Briefly explain the statement.
3. Define elasticity of supply with example.
4. When the price of a commodity is 20 taka, the quantity supplied is 100 units. When the price increases to 25 taka, the supply of the commodity increases to 130 units. Determine the elasticity of supply of the commodity.

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

কোর্স: MGD 2306: Microeconomics

জমাদানের শেষ তারিখ : ০৯ অক্টোবর, ২০২৬

(এ্যাসাইনমেন্ট -এর উত্তরসমূহ A4 সাদা কাগজে শিক্ষার্থীর নিজ হস্তে লেখা আবশ্যিক)

- ১। বাজার কাকে বলে? বাজারের কাঠামো কয় প্রকার হতে পারে?
- ২। বাহ্যিকতার ফলে অদক্ষতা দূর করার জন্য কী কী পদক্ষেপ গ্রহণ করা প্রয়োজন বলে আপনি মনে করেন?
- ৩। ক্রমহ্রাসমান প্রান্তিক উৎপাদন বিধিটি ব্যাখ্যা করুন।
- ৪। গড় খরচ রেখা কেন U আকৃতির হয়, ব্যাখ্যা করুন।

ENGLISH VERSION**Due on: 09 October, 2026***(Assignment script is to be presented in the student's own handwriting and A4 size white paper)*

1. What is a market? How many types of market structures can there be?
2. What steps do you think need to be taken to eliminate inefficiencies resulting from externalities?
3. Explain the law of diminishing marginal product.
4. Explain why the average cost curve is U-shaped.

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

Bangladesh Open University
PGDM Program
Semester: 242 (2nd Level)

কোর্স: শিল্পোদ্যোগ উন্নয়ন (Entrepreneurship Development)

জমাদানের শেষ তারিখ : ২৮ আগস্ট, ২০২৬

(এ্যাসাইনমেন্ট -এর উত্তরসমূহ A4 সাদা কাগজে শিক্ষার্থীর নিজ হস্তে লেখা আবশ্যিক)

- ১। (ক) কে একজন শিল্পোদ্যোক্তা? বিভিন্ন ধরনের শিল্পোদ্যোক্তার শ্রেণীবিভাগ বর্ণনা করুন।
 Who is an entrepreneur? Describe the different classifications of entrepreneurs.
- (খ) একজন সফল শিল্পোদ্যোক্তা হওয়ার জন্য গুরুত্বপূর্ণ গুণাবলীসমূহ ব্যাখ্যা করুন।
 Explain the essential qualities that are needed to be a successful entrepreneur.
- (গ) বাংলাদেশের মত উন্নয়নশীল দেশে একজন শিল্পোদ্যোক্তা যেসব কার্যাবলী সম্পাদন করে তা ব্যাখ্যা করুন।
 Explain the functions performed by an entrepreneur in the developing country like Bangladesh.
- ২। (ক) শিল্পোদ্যোগীয় প্রেৰণা কী? শিল্পোদ্যোগীয় প্রেৰণা এবং শিল্পোদ্যোগ কীভাবে সম্পর্কিত? ব্যাখ্যা দিন।
 What is entrepreneurial motivation? How entrepreneurial motivation and entrepreneurship is related? Illustrate.
- (খ) কৃতিভ্রাজন প্রেৰণা তত্ত্বটি আলোচনা করুন। উচ্চ কৃতিভ্রাজন প্রেৰণার সাথে সম্পর্কিত সমস্যাগুলো কী কী? ব্যাখ্যা দিন।
 Describe the achievement motivation theory. What problems are associated with high motivation achievement? Illustrate.
- (গ) কৃতিভ্রাজন প্রেৰণার সাথে সম্পর্কিত উপাদানসমূহ বর্ণনা করুন।
 Discuss the factors that are related to the achievement motivation.
- ৩। (ক) ক্ষুদ্র ব্যবসায়ের সংগায়ন করুন। ক্ষুদ্র ব্যবসায়ের গুরুত্বপূর্ণ বৈশিষ্ট্যসমূহ বর্ণনা করুন।
 Define small business. Describe the salient features of small business.
- (খ) ক্ষুদ্র ব্যবসায় পরিচালনার জন্য অনুসৃত আবশ্যিক গাইডলাইন সমূহ ব্যাখ্যা করুন।
 Explain the guidelines that are need to be followed in operating small business.
- (গ) একটি প্রতিষ্ঠানের জন্য ব্যবসায় পরিকল্পনা কেন আবশ্যিক? ব্যাখ্যা করুন।
 Why is business plan necessary for an organization? Illustrate.

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

Bangladesh Open University
PGDM Program
Semester: 242 (2nd Level)

কোর্স: Entrepreneurship Development

জমাদানের শেষ তারিখ : ০৯ অক্টোবর, ২০২৬

(এ্যাসাইনমেন্ট -এর উত্তরসমূহ A4 সাদা কাগজে শিক্ষার্থীর নিজ হস্তে লেখা আবশ্যিক)

- ১। (ক) শিল্পোদ্যোগীয় পরিবেশ কি ? শিল্পোদ্যোগীয় পরিবেশ সম্পর্কে জ্ঞান থাকার আবশ্যিকতা আলোচনা করুন।
 What is entrepreneurial environment? Describe the reasons of having knowledge on the entrepreneurial environment.
- (খ) ব্যবসায়িক পরিবেশের আর্থিক দিকসমূহ বর্ণনা করুন।
 Describe the economic aspects of business environment.
- (গ) ব্যবসায়িক কার্যক্রমে প্রযুক্তিগত দিকসমূহ কীভাবে প্রভাব বিস্তার করে ? ব্যাখ্যা করুন।
 How technological aspect influence on the business operations? Explain.
- (N) শিল্পনীতির গুরুত্বপূর্ণ বৈশিষ্ট্য সমূহের ব্যাখ্যা দিন।
 Illustrate the important features of industrial policy.

- ২। (ক) শিল্প কী? বিভিন্ন শ্রেণীর শিল্পের বিবরণ দিন।
 What is industry? Describe the different classes of industries.
- (খ) ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্পের উন্নয়নে উৎসাহিত করার জন্য বাংলাদেশে ১৯৯১ সালের শিল্পনীতিতে যেসব বিষয়সমূহ বিবেচনা করা হয়েছে তা বর্ণনা করুন।
 Describe the issues that have been considered in the industrial policy of 1991 for encouraging development of small and cottage industries in Bangladesh.
- (গ) বাংলাদেশের শিল্পোদ্যোগ উন্নয়নে প্রশিক্ষণ ও শিক্ষা ব্যবস্থার ভূমিকা আলোচনা করুন।
 Discuss the role of training and education system for the development of entrepreneurship in Bangladesh.

- ৩। (ক) প্রকল্প কী? প্রকল্প ধারণার উৎসসমূহ ব্যাখ্যা করুন।
 What is project? Explain the sources of having project ideas.
- (খ) একটি ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের প্রকল্প সম্ভাব্যতা নিরূপণ কার্যক্রম আপনি কীভাবে সম্পাদন করবেন? ব্যাখ্যা করুন।
 How will you perform the project feasibility study of a business organization? Explain.
- (গ) একটি ব্যবসায় প্রকল্পের আর্থিক সম্ভাব্যতা আপনি কীভাবে মূল্যায়ন করবেন তা বর্ণনা করুন।
 Describe the ways of assessment of financial feasibility of a business project.

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

Bangladesh Open University
PGDM Program
Semester: 242 (2nd Level)

কোর্স: ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান পরিচিতি (Introduction to Management Accounting) জমাদানের শেষ তারিখ : ২৮ আগস্ট, ২০২৬

(এ্যাসাইনমেন্ট -এর উত্তরসমূহ A4 সাদা কাগজে শিক্ষার্থীর নিজ হস্তে লেখা আবশ্যিক)

- ১। (ক) উদ্দেশ্য, ব্যবহারকারী ও প্রতিবেদন কাঠামোর ভিত্তিতে আর্থিক হিসাববিজ্ঞান ও ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞানের মধ্যে পার্থক্য করুন।
(খ) হিসাববিজ্ঞানের প্রধান শাখাগুলি কী কী? প্রতিটি শাখা উদাহরণসহ ব্যাখ্যা করুন।
(গ) হিসাববিষয়ক তথ্যের প্রধান ব্যবহারকারীরা কারা? তাদের প্রয়োজনের ভিত্তিতে পার্থক্য ব্যাখ্যা করুন।
- ২। (ক) খরচের আচরণের ভিত্তিতে খরচের শ্রেণিবিভাগ বিশদভাবে আলোচনা করুন। কেন বিভিন্ন উপায়ে খরচ শ্রেণিবদ্ধ করা গুরুত্বপূর্ণ এবং এটি কীভাবে পরিকল্পনা, নিয়ন্ত্রণ ও সিদ্ধান্ত গ্রহণকে সহায়তা করে?
(খ) নিম্নোক্ত তথ্যের ভিত্তিতে ৩০ জুন সমাপ্ত মাসের জন্য একটি পূর্ণাঙ্গ কস্ট শীট প্রস্তুত করুন।
কাঁচামালের প্রারম্ভিক মজুদ: ১০,০০০ টাকা
কাঁচামাল ক্রয়: ৪০,০০০ টাকা
পরিবহন খরচ: ১,০০০ টাকা
কাঁচামালের সমাপ্ত মজুদ: ৮,০০০ টাকা
সরাসরি শ্রম: ২৫,০০০ টাকা
কারখানার ভাড়া: ৫,০০০ টাকা
যন্ত্রপাতির অবচয়: ২,০০০ টাকা
প্রারম্ভিক চলমান পণ্য: ৪,০০০ টাকা
সমাপ্ত চলমান পণ্য: ৬,০০০ টাকা
প্রশাসনিক খরচ: ৮,০০০ টাকা
প্রারম্ভিক সমাপ্ত পণ্য: ৭,০০০ টাকা
সমাপ্ত পণ্য: ৯,০০০ টাকা
বিক্রয় ও বিতরণ খরচ: ৫,০০০ টাকা
বিক্রিত ইউনিট: ৪,০০০
প্রতি ইউনিট বিক্রয় মূল্য: ৩০ টাকা
- ৩। একজন ঠিকাদার ১ জানুয়ারি, ২০২৪ তারিখে একটি নির্মাণকাজ শুরু করেন। ৩১ ডিসেম্বর, ২০২৪ নিম্নোক্ত খরচ হয়েছে:
কাঁচামাল: ৩,০০,০০০ টাকা
পরিশোধিত শ্রম মজুরি: ২,০০,০০০ টাকা
সাধারণ উপরিব্যয়: ২০,০০০ টাকা
সাইটে ব্যবহৃত যন্ত্রপাতি: ১,০০,০০০ টাকা (১০% অবচয় প্রয়োগযোগ্য)
গুদামে ফেরত উপকরণ: ১০,০০০ টাকা
নষ্ট উপকরণ (ব্যবহার অযোগ্য): ৫,০০০ টাকা
প্রকৌশলী কর্তৃক অনুমোদিত কাজ: ৫,০০,০০০ টাকা
অননুমোদিত কাজ: ২০,০০০ টাকা
মোট অনুমোদিত কাজের ৮০% নগদ গ্রহণ
ক) ৩১ ডিসেম্বর, ২০২৪ তারিখে সমাপ্ত বছরের জন্য ঠিকাকার্য হিসাব প্রস্তুত করুন।
খ) লাভ নির্ণয় করুন এবং ধরে নিন কাজটি ৭৫% সম্পন্ন হয়েছে-তাহলে-লাভ-ক্ষতি হিসাবে-এ কতটুকু লাভ হস্তান্তর করতে হবে তা দেখান।

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

ENGLISH VERSION

Due on: 28 August, 2026

1.
 - (a) Differentiate between financial accounting and management accounting based on objectives, users, and reporting formats.
 - (b) What are the major branches of accounting? Describe each with suitable examples.
 - (c) Who are the primary users of accounting information? Explain how their needs differ.
2.
 - (a) Discuss in detail the classification of costs based on their behavior. Why is it important to classify costs in multiple ways, and how does it support effective planning, control, and decision-making?
 - (b) From the following information, prepare a comprehensive cost sheet for the month ended June 30,
Opening stock of raw materials: Tk 10,000
Purchases of raw materials: Tk 40,000
Carriage inward: Tk 1,000
Closing stock of raw materials: Tk 8,000
Direct wages: Tk 25,000
Factory rent: Tk 5,000
Depreciation of machinery: Tk 2,000
Opening work-in-progress: Tk 4,000
Closing work-in-progress: Tk 6,000
Administrative overheads: Tk 8,000
Opening finished goods: Tk 7,000
Closing finished goods: Tk 9,000
Selling and distribution expenses: Tk 5,000
Units sold: 4,000
Selling price per unit: Tk 30
3. A contractor began a construction contract on January 1, 2024. The following expenses were incurred up to December 31, 2024:
Materials: Tk 300,000
Wages paid: Tk 200,000
General overheads: Tk 20,000
Plant purchased and used on site: Tk 100,000 (Depreciated @ 10%)
Materials returned to store: Tk 10,000
Materials damaged at site (not usable): Tk 5,000
Work certified by engineer: Tk 500,000
Work uncertified: Tk 20,000
Cash received from contractee: 80% of work certified
Required:
 - a) Prepare the Contract Account for the year ended December 31, 2024.
 - b) Calculate the Notional Profit and show how much profit should be transferred to the Profit & Loss A/c, assuming the contract is 75% complete.

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

Bangladesh Open University
PGDM Program
Semester: 242 (2nd Level)

কোর্স: ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান পরিচিতি (Introduction to Management Accounting) জমাদানের শেষ তারিখ : ০৯ অক্টোবর, ২০২৬

(এ্যাসাইনমেন্ট- এর উত্তরসমূহ A4 সাদা কাগজে শিক্ষার্থীর নিজ হস্তে লেখা আবশ্যিক)

- ১। একটি কোম্পানির জুন মাসের উৎপাদন প্রক্রিয়া সংক্রান্ত নিম্নলিখিত তথ্য দেওয়া হলো:
 প্রারম্ভিক অসম্পূর্ণ কাজ:
 ৮,০০০ ইউনিট (উপাদানে ৬০% সম্পূর্ণ, রূপান্তরে ৪০% সম্পূর্ণ)
 উপাদান ব্যয়: ৪০,০০০
 রূপান্তর ব্যয়: ২০,০০০
 মাসে উৎপাদন শুরু হয়েছে: ৩২,০০০ ইউনিট
 মাসে সংযোজিত ব্যয়:
 উপাদান: ১,১২,০০০
 রূপান্তর: ৬৪,০০০
 সমাপ্ত অসম্পূর্ণ কাজ: ১২,০০০ ইউনিট (উপাদানে ৮০% সম্পূর্ণ, রূপান্তরে ৩০% সম্পূর্ণ)
 সম্পূর্ণ ও স্থানান্তরিত ইউনিট: ২৮,০০০ ইউনিট।
 প্রশ্নঃ
 একটি উৎপাদন ব্যয় প্রতিবেদন প্রস্তুত করুন। যেখানে থাকবে: সম উৎপাদন একক নির্ধারণ; ইউনিট প্রতি ব্যয় হিসাব;
 সম্পূর্ণ ইউনিটের মোট ব্যয়; সমাপ্ত অসম্পূর্ণ কাজের ব্যয়
- ২। একটি উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান একটি মাত্র পণ্য উৎপাদন ও বিক্রয় করে। জুলাই মাসের জন্য নিম্নলিখিত তথ্য প্রদান করা হলো:
 প্রতি ইউনিট বিক্রয় মূল্য: ২৫০ টাকা
 প্রতি ইউনিট পরিবর্তনশীল ব্যয়: ১৫০ টাকা
 মোট স্থায়ী ব্যয়: ৬০০,০০০ টাকা
 প্রত্যাশিত বিক্রয় পরিমাণ: ১০,০০০ ইউনিট
 লক্ষ্যযুক্ত নিট মুনাফা: ১,৫০,০০০ টাকা
 প্রশ্নঃ
 (i) ব্রেক-ইভেন পয়েন্ট নির্ণয় করুন (ইউনিট ও টাকায়)।
 (ii) প্রতি ইউনিট দত্তাংশ এবং দত্তাংশ অনুপাত নির্ণয় করুন।
 (iii) লক্ষ্যযুক্ত মুনাফা অর্জনের জন্য কত বিক্রয় পরিমাণ (ইউনিট ও টাকা) প্রয়োজন তা হিসাব করুন।
 (iv) যদি প্রতি ইউনিট পরিবর্তনশীল ব্যয় ১০% বৃদ্ধি পায় এবং স্থায়ী ব্যয় ৫০,০০০ টাকা বৃদ্ধি পায়, তবে পুনরায় হিসাব করুন: ব্রেক-ইভেন পয়েন্ট; ১,৫০,০০০ টাকা লাভ অর্জনের জন্য প্রয়োজনীয় বিক্রয়
- ৩। একটি কোম্পানি একটি মাত্র পণ্য উৎপাদন করে। প্রতি ইউনিটের স্ট্যান্ডার্ড ব্যয় নিম্নরূপ:
 পরিচালন উপাদান ব্যয়: ৫০ টাকা
 পরিচালন শ্রম ব্যয়: ৩০ টাকা
 পরিবর্তনশীল উপরব্যয়: ২০ টাকা
 স্থায়ী উপরব্যয় (সাধারণভাবে বছরে ১০,০০০ ইউনিট উৎপাদনের ভিত্তিতে): ৪০ টাকা
 বছরজুড়ে:
 উৎপাদিত ইউনিট: ১২,০০০
 বিক্রিত ইউনিট: ৯,০০০
 প্রযোজ্য স্থায়ী উপরব্যয় : ৪,০০,০০০ টাকা
 প্রতি ইউনিট বিক্রয় মূল্য: ১৮০ টাকা

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

বিক্রয় ও প্রশাসনিক ব্যয়:

পরিবর্তনশীল: প্রতি বিক্রিত ইউনিটে ১০ টাকা

স্থায়ী: ১,৫০,০০০ টাকা

প্রশ্নঃ

(i) পরিবর্তনশীল ব্যয় পদ্ধতি ব্যবহার করে একটি আয় বিবরণী প্রস্তুত করুন।

(ii) পরিশোধণ ব্যয় পদ্ধতি ব্যবহার করে একটি আয় বিবরণী প্রস্তুত করুন।

ENGLISH VERSION

Due on: 09 October, 2026

1. A company has the following data for its production process for the month of June:
Opening Work-in-Process (WIP):
8,000 units (60% complete for materials, 40% complete for conversion)
Material cost: 40,000
Conversion cost: 20,000
Units started during the month: 32,000 units
Costs added during the month:
 - Materials: 1,12,000
 - Conversion: 64,000**Closing WIP:** 12,000 units (80% complete for materials, 30% complete for conversion)
Units completed and transferred out: 28,000 units
Requirements:
 1. Prepare a cost of production report, including:
 - (i) Equivalent units
 - (ii) Cost per equivalent unit
 - (iii) Cost of completed units
 - (iv) Cost of closing WIP
2. A manufacturing company produces and sells a single product. The following data is available for the month of July:
Selling price per unit: BDT 250
Variable cost per unit: BDT 150
Total fixed cost: BDT 600,000
Expected sales volume: 10,000 units
Target net profit: BDT 150,000
Requirements:
 - a) Calculate the break-even point in units and in taka.
 - b) Compute the contribution margin per unit and the contribution margin ratio.
 - c) Determine the required sales (units and taka) to achieve the target profit.
 - d) If the variable cost per unit increases by 10% and fixed costs increase by BDT 50,000, recalculate:
 - I. Break-even point
 - II. Required sales to earn BDT 150,000 profit.
3. A company manufactures a single product. The standard cost per unit is as follows:
Direct materials: BDT 50
Direct labor: BDT 30
Variable manufacturing overhead: BDT 20
Fixed manufacturing overhead (based on normal production of 10,000 units/year): BDT 40
During the year:

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

Units produced: 12,000

Units sold: 9,000

Fixed manufacturing overhead incurred: BDT 400,000

Selling price per unit: BDT 180

Selling and administrative expenses:

Variable: BDT 10 per unit sold

Fixed: BDT 150,000

Requirements:

- a) Prepare an income statement using the Absorption Costing Method.
- b) Prepare an income statement using the Variable Costing Method.

Note: Submit your assignment to the Coordinator of the Study Center you are attached with.

স্কুল অব বিজনেস
Bangladesh Open University
PGDM Program
Semester: 242 (2nd Level)

কোর্স: আর্থিক ব্যবস্থাপনা (Financial Management)

জমাদানের শেষ তারিখ : ২৮ আগস্ট, ২০২৬

(এ্যাসাইনমেন্ট -এর উত্তর A4 সাদা কাগজে শিক্ষার্থীর নিজ হস্তে লেখা আবশ্যিক)

১।	আর্থিক ব্যবস্থাপনা কী? আর্থিক ব্যবস্থাপনা কীভাবে সামাজিক দায়িত্ব পালন করে- ব্যাখ্যা করুন।
	What is Financial Management? Explain how does financial management discharge social responsibility.
২।	আর্থিক ব্যবস্থাপনার মূল লক্ষ্য কী? মুনাফা সর্বাধিককরণ এবং সম্পদ সর্বাধিককরণের মধ্যে পার্থক্য লিখ।
	What is the main goal of Financial Management? Differentiate between Profit Maximization and Wealth Maximization.
৩।	চক্রবৃদ্ধির পৌনঃপুনিকতা (frequency) বৃদ্ধি করা হলে কার্যকর সুদের হারে কি ধরনের পরিবর্তন হয়?
	What is the change in the effective interest rate if the frequency of compounding is increased?
৪।	৪ বছর পর প্রাপ্ত ২০,০০০ টাকার বর্তমান মূল্য (Present Value) কত হবে, যদি সুদের হার বার্ষিক ১০% হয় এবং (ক) বার্ষিক চক্র বৃদ্ধি; (খ) অর্ধ বার্ষিক চক্র বৃদ্ধি; (গ) মাসিক চক্র বৃদ্ধি হয়।
	Calculate the Present Value (PV) of Tk. 20,000 receivable after 4 years at an annual interest rate of 10%, if the interest is compounded: (a) Yearly (Annual Compounding); (b) Half-Yearly (Semi-Annual Compounding); (c) Monthly Compounding
৫।	জনাব রহিম ১,০০,০০০ টাকা ৫ বছরের জন্য বার্ষিক ১০% সুদের হারে বিনিয়োগ করলেন। নিম্নোক্ত প্রতিটি চক্র বৃদ্ধি (Compounding) পদ্ধতির ক্ষেত্রে বিনিয়োগের প্রাপ্তীয় মূল্য নির্ণয় কর। (ক) বার্ষিক চক্র বৃদ্ধি; (খ) অর্ধ-বার্ষিক চক্র বৃদ্ধি; (গ) ত্রৈমাসিক চক্রবৃদ্ধি (ঘ) মাসিক চক্রবৃদ্ধি; (ঙ) দৈনিক চক্রবৃদ্ধি (ধরা হলো বছরে ৩৬৫ দিন); (চ) অবিচ্ছিন্ন/ক্রমাগত চক্রবৃদ্ধি।
	Mr. Rahim invests Tk. 100,000 for 5 years at a 10% annual interest rate. Calculate the Future Value (FV) of the investment under each of the following compounding methods: (a) Yearly (Annual) Compounding; (b) Half-Yearly (Semi-Annual) Compounding; (c) Quarterly Compounding; (d) Monthly Compounding; (e) Daily Compounding (Assume 365 days in a year); (f) Continuous Compounding.
৬।	বিনিয়োগকারী মূল্যায়ন মডেলের সাহায্যে বিনিয়োগটি লাভজনক হবে কি হবে না তা কীভাবে বিচার করেন।
	How investors judge whether an investment will be profitable or not with the help of valuation models.
৭।	একটি কোম্পানি সদ্য প্রতি শেয়ারে ৬ টাকা লভ্যাংশ প্রদান করেছে। লভ্যাংশ প্রতি বছর ৭% হারে বৃদ্ধি পাবে এবং প্রয়োজনীয় আয়ের হার ১৩%। শেয়ারের বর্তমান মূল্য নির্ণয় কর।
	A company has just paid a dividend of Tk. 6 per share. The dividend is expected to grow at 7% annually, and the required rate of return is 13%. Determine the value of the stock.

কোর্স: আর্থিক ব্যবস্থাপনা (Financial Management)

জমাদানের শেষ তারিখ : ০৯ অক্টোবর, ২০২৬

(এ্যাসাইনমেন্ট -এর উত্তর A4 সাদা কাগজে শিক্ষার্থীর নিজ হস্তে লেখা আবশ্যিক)

১। মূলধন বাজেটিং কী? একটি ব্যবসায়িক প্রতিষ্ঠানের জন্য মূলধন বাজেটিং কেন গুরুত্বপূর্ণ?

What is Capital Budgeting? Why is Capital Budgeting important for a business organization?

২। এবিসি লিমিটেড একটি নতুন উৎপাদন যন্ত্র (Production Machine) ক্রয়ের বিষয়টি বিবেচনা করছে। যন্ত্রটি ক্রয়ের জন্য প্রাথমিক বিনিয়োগ (Initial Investment) ৫,০০,০০০ টাকা প্রয়োজন। যন্ত্রটির আনুমানিক অর্থনৈতিক আয়ুষ্কাল ৫ বছর এবং মেয়াদ শেষে কোন অবশিষ্ট মূল্য (Salvage Value) থাকবে না। কোম্পানির মূলধনের ব্যয় (বা প্রয়োজনীয় আয়ের হার ১০%। প্রকল্প থেকে বার্ষিক নিট নগদ প্রবাহ নিম্নরূপ:

বছর	১ম	২য়	৩য়	৪র্থ	৫ম
নিট নগদ প্রবাহ (টাকা)	১,০০,০০০	১,২০,০০০	১,৫০,০০০	১,৭০,০০০	১,৮০,০০০

প্রয়োজনীয় :

(ক) প্রকল্পটির পরিশোধের সময়কাল নির্ণয় কর।

(খ) ১০% ডিসকাউন্ট হারে প্রকল্পটির নিট বর্তমান মূল্য নির্ণয় কর?

(গ) প্রকল্পটির অভ্যন্তরীণ মুনাফার হার নির্ণয় কর?

(ঘ) পরিশোধের সময়কাল, নিট বর্তমান মূল্য এবং অভ্যন্তরীণ মুনাফার হার এর ফলাফলের ভিত্তিতে প্রকল্পটি গ্রহণ না বর্জন করা উচিত- যুক্তিসহ মতামত দাও।

ABC Limited is considering investing in a new production machine. The machine requires an initial investment of Tk. 500,000 and has an estimated useful life of 5 years with no salvage value at the end of its life. The company's required rate of return (cost of capital) is 10%. The expected annual net cash inflows from the project are as follows:

Year	1st	2nd	3rd	4th	5th
Net Cash Inflow (Tk.)	100,000	120,000	150,000	170,000	180,000

Required:

a) Calculate the Payback Period (PBP) of the project.

b) Calculate the Net Present Value (NPV) of the project using a 10% discount rate.

c) Calculate the Internal Rate of Return (IRR) of the project.

d) Based on the results of Payback Period, NPV, and IRR, should the company accept or reject the project? Justify your answer.

৩। “লভ্যাংশ বৃদ্ধি মডেলের সাহায্যে ব্যাখ্যা কর যে, কীভাবে উত্তরণ ব্যয় নতুন ইস্যুকৃত সাধারণ শেয়ার থেকে প্রাপ্ত নিট মূলধনের পরিমাণ হ্রাস করে”।

"Using the Dividend Growth Model, explain how flotation costs reduce the net proceeds from a new issue of common stock."

৪। এবিসি লিমিটেড নিম্নোক্ত উৎস থেকে মূলধন সংগ্রহের পরিকল্পনা করছে। ঋণ: সমমূল্য ১০% বন্ড ইস্যুর মাধ্যমে ২০,০০,০০০ টাকা সংগ্রহ করবে। কোম্পানির কর হার ৩০%। অগ্রাধিকার শেয়ার প্রতি শেয়ার ১২ টাকা বার্ষিক লভ্যাংশ প্রদানকারী অগ্রাধিকার শেয়ার ইস্যুর মাধ্যমে ১০,০০,০০০ টাকা সংগ্রহ করবে। প্রতিটি শেয়ারের বর্তমান বাজার মূল্য ১২০ টাকা এবং উত্তরণ ব্যয় ৫% সাধারণ শেয়ার ৩০,০০,০০০ টাকা সংগ্রহ করা হবে। প্রতিটি সাধারণ শেয়ারের বর্তমান বাজার মূল্য ১০০ টাকা, আগামী বছরের প্রত্যাশিত লভ্যাংশ ৮ টাকা, লভ্যাংশ বৃদ্ধির হার ৬% এবং উত্তরণব্যয় ৪%।

প্রয়োজনীয় :

(ক) কর পরবর্তী ঋণের ব্যয় নির্ণয় করা।

(খ) অগ্রাধিকার শেয়ারের ব্যয় নির্ণয় করা।

(গ) লভ্যাংশ বৃদ্ধি মডেল ব্যবহার করে নতুন সাধারণ শেয়ার মূলধনের ব্যয় নির্ণয় করা।

(ঘ) বাজার মূল্য ভিত্তিক ওজন ব্যবহার করে ওজনযুক্ত গড় মূলধনের ব্যয় নির্ণয় করা।

ABC Ltd. plans to raise capital from the following sources:

Debt: Tk. 2,000,000 through 10% bonds sold at par. The corporate tax rate is **30%**.

Preferred Stock: Tk. 1,000,000 through preferred shares paying an annual dividend of **Tk. 12** per share. The current market price is **Tk. 120** per share, and flotation cost is **5%**.

Common Equity: Tk. 3,000,000 through common shares. The current market price is **Tk. 100** per share, the expected dividend next year is **Tk. 8** per share, the dividend growth rate is **6%**, and flotation cost is **4%**.

Required:

a) Calculate the **after-tax cost of debt (K_d)**.

b) Calculate the **cost of preferred stock (K_p)**.

c) Calculate the **cost of new common equity (K_e)** using the Dividend Growth Model.

d) Calculate the **Weighted Average Cost of Capital (WACC)** using market value weights.

৫। মূলধন কাঠামো সম্পর্কিত Modigliani and Miller (MM) তত্ত্ব ব্যাখ্যা কর।
Explain the Modigliani and Miller (MM) theory of Capital Structure.

৬। লভ্যাংশনীতি কী? বিভিন্ন প্রকার লভ্যাংশ নীতি আলোচনা করুন।
What is Dividend Policy? Discuss different types of dividend policy.